

# **FINANCIEEL JAARVERSLAG 2022**

**Stichting Bureau Discriminatiezaken  
Zaanstreek-Waterland**

Botenmakersstraat 42  
1506 TE Zaandam

Zaandam, 6 maart 2023

## **Toelichting op de jaarrekening 2022 van de Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek-Waterland**

### **Algemeen**

Op de balans wordt de situatie per 31 december 2022 vergeleken met die per 31 december 2021. Op het exploitatieoverzicht worden de inkomsten en uitgaven van de Stichting weergegeven over het boekjaar 2022, dat loopt van 1 januari tot en met 31 december, versus de begroting voor 2022 en de inkomsten en uitgaven over het boekjaar 2021.

De Stichting ontvangt structurele subsidie voor haar activiteiten van de gemeenten Zaanstad, Wormerland, Oostzaan, Beemster (per 1-1-22 gefuseerd met Purmerend), Waterland, Landsmeer, Edam-Volendam en Purmerend.

### **Balans**

#### **Financiële vaste activa**

Deze post bevat de betaalde borg ad € 1.815 inzake de huur van het pand aan de Botenmakersstraat 42 te Zaandam.

#### **Te ontvangen subsidies**

Gemeente:

Zaanstad	Toegekend € 161.500,-	Ontvangen: € 153.426,00	Nog te ontv. € 8.074,00
Purmerend	Toegekend € 105.415,-	Ontvangen: € 100.144,23	Nog te ontv. € 5.270,77
Waterland	Toegekend € 14.750,-	Ontvangen: € 7.750,00	Nog te ontv. € 7.000,00
Totaal te ontvangen:			<u>€ 20.344,77</u>

#### **Vooruitbetaalde posten**

Deze posten bevatten de vooruitbetaalde huur en energiekosten voor het kantoorpand in Zaandam over de maand januari 2023, voor fondsenboek 2023 en het onderhoudscontract van de kopieermachine over het eerste kwartaal van 2023.

#### **Kasmiddelen**

De specificatie is:

Kas Zaandam	€ 249,87
Kas Purmerend	€ 131,80
	<u>€ 381,67</u>

#### **Bankrekeningen**

De stichting beschikt over een rekening bij de ING bank, welke wordt gebruikt als betaalrekening. Daarnaast beschikt zij over een spaarrekening bij de ASN bank.

De specificatie is:

ING bank	€ 36.514,27
ASN bank	€ 43.479,52
	<u>€ 79.993,79</u>

## **Eigen vermogen**

Het verloop van het eigen vermogen gedurende 2022 is als volgt:

Beginsaldo	€ 55.334,32
Exploitatieresultaat	€ <u>13.412,87</u> +/+
Eindsaldo	€ <u>68.747,19</u>

## **Te betalen belastingen en sociale verzekeringen**

Deze post betreft de te betalen ingehouden loonheffing en af te dragen sociale verzekeringspremies over december 2022. De aangifte en betaling hebben plaatsgevonden in januari 2023.

## **Te betalen overige lasten**

Deze post bevat de verwachte te betalen accountantskosten over 2022, te betalen schoonmaakkosten, salarisverwerking en kosten voor projecten over december

## **LHBT project Zaanstad**

Deze post bevat het bedrag dat nog te besteden is van de gemeente Zaanstad.

## **Regenboog project Purmerend**

Deze post bevat het bedrag dat nog te besteden is van de gemeente Purmerend.

## **Boeken in en verkoop**

Hierop worden de opbrengsten verkopen en de inkoopkosten geboekt van de boeken: Walraven van Hall en Eisendrath, een verzonken familie. Het saldo zal t.z.t ten gunste komen aan het Bureau Discriminatiezaken.

## **Exploitatieoverzicht**

### **Inkomsten**

#### **Subsidie gemeenten**

Over 2022 is de volgende structurele subsidie ontvangen:

• gemeente Zaanstad	€ 161.500
• gemeente Wormerland	€ 19.013
• gemeente Oostzaan	€ <u>11.905</u>
Totaal structurele subsidie Zaangemeenten	€ <u>192.418</u>

Over 2022 hebben wij van de gemeente Purmerend en de gemeenten die vanuit het kantoor in Purmerend bereikt worden de volgende subsidies ontvangen:

• gemeente Landsmeer	€ 5.033
• gemeente Edam-Volendam	€ 27.998
• gemeente Waterland	€ 14.750
• gemeente Beemster	€ 6.760
• gemeente Purmerend	€ <u>105.415</u>
Totaal subsidie gemeenten Purmerend /Waterland	€ <u>159.956</u>

#### **Donaties particulieren**

De donaties van particulieren zijn giften van particulieren, instellingen en partijen. De donaties zijn zowel structureel als incidenteel.

## Overige inkomsten

De overige inkomsten bestaan voornamelijk uit opbrengsten uit de verkoop van boeken bij de lezing van J. Luyendijk.

## Uitgaven

### Personeelskosten

In 2022 heeft 1 medewerkster per 1 augustus ontslag genomen en hebben twee medewerkers uitbreiding van hun contract gekregen van 24 naar 36 uur en een medewerkster een uitbreiding in uren van 4 uur naar 5 uur. In september is er een medewerkster in dienst genomen voor 28 uur per week en per 1 november is een medewerkster aangenomen voor 16 uur per week.

In samenwerking met de ADV's Noord-Holland Noord, Kennemerland is per 15 augustus een medewerkster PR en communicatie in dienst gekomen bij het ADV Noord-Holland Noord voor 24 uur zij wordt aan het BD doorbelast voor 8 uur per week. In december hebben de medewerkers van het bureau een inflatiebonus gekregen van 1.000 euro netto.

Per 31 december 2022 is het personeelsbestand als volgt opgebouwd:

<b>Functionaris</b>	<b>Fte's totaal</b>
Coördinator	0,667 (24 u/pw)
Bureaumedewerk(st)ers Zaandam/Purmerend	3.139 (113 u/pw)
<b>Totaal</b>	<b>3.806</b> <b>137 u/pw</b>

Per 31 december 2022 zijn er structureel 6 medewerkers bij de Stichting in loondienst. De Stichting hanteert een werkweek van 36 uur.

### Huisvestingskosten

De stichting huurt haar kantoor aan de Botenmakersstraat 42 te Zaandam. Naast de huur bevat deze post de kosten van gas, water en elektra, alsmede de kosten van onderhoud, schoonmaak en brandbeveiliging.

In Purmerend huren wij per dagdeel een ruimte van de bibliotheek Waterland.

### Kantoorkosten

Deze post bevat alle kosten die samenhangen met de organisatie rondom de Stichting, zoals de externe salarisverwerking, diverse verzekeringen, de aanschaf van kantoor materiaal, portiekosten, telefoon- en internetkosten.

### Publiciteit en PR

Deze post bevat de kosten voor het jaarverslag, representatie en overige PR kosten.

### Opleiding en documentatie

Deze post bevat de kosten die gemaakt worden voor de kwaliteitsverbetering van de medewerkers en de vrijwilligers van de Stichting.

### **Voorlichting en lesmateriaal**

Deze post bevat de kosten die gemaakt worden ter voorbereiding en het geven van voorlichting en lessen.

### **Overige projecten**

In 2022 is op 10 december het Recht voor Z'n Raapfestival georganiseerd samen met Amnesty International, Joris Luyendijk heeft in november in Purmerend een lezing gegeven. In april heeft Splinter Chabot verteld over zijn boeken. Op 21 maart 2022 lanceerden de drie antidiscriminatievoorzieningen in de eenheid Noord-Holland de campagne #wijstaannaastje. Vanaf die dag staat de nieuwe website [www.wijstaannaastje.nl](http://www.wijstaannaastje.nl) online, als startsignaal van de campagne.

### **Continuïteit van de stichting**

Sedert 2009 zijn gemeenten wettelijk verplicht hun ingezetene toegang te bieden tot een antidiscriminatievoorziening. Uit hoofde van deze wet is primair de continuïteit van de stichting geborgd. Voor het boekjaar 2023 zijn subsidies aangevraagd bij de gemeenten waarvan ook over het boekjaar 2022 subsidie is ontvangen. Een groot deel van de aangevraagde subsidies is in ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening toegezegd en deels ontvangen. Op basis hiervan stelt het bestuur van de stichting dat de continuïteit is geborgd. Er zijn geen voornemens de stichting op te heffen dan wel de activiteiten te beëindigen.

### **Boekjaar**

Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

06-03-23

**Balans van de Stichting Bureau Discriminatie Zaken Zaanstreek-Waterland  
per 31 december 2022 versus 31 december 2021**

	<u>31-12-22</u>	<u>31-12-21</u>
<b>ACTIVA</b>		
Vaste activa		
Financiële vaste activa	1.815	1.815
	<u>1.815</u>	<u>1.815</u>
Vlottende activa		
Te ontvangen ziekengeld	-	-
Te ontvangen subsidies	20.345	10.215
Vorderingen op korte termijn	5	-
Vooruit betaalde posten	1.836	3.529
	<u>22.186</u>	<u>13.744</u>
Liquide middelen		
Kasmiddelen	382	250
Bankrekeningen	79.994	63.303
	<u>80.376</u>	<u>63.553</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>104.376</u></u>	<u><u>79.112</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
Eigen vermogen per begin boekjaar	55.335	55.499
Toevoeging eigen vermogen - boekjaar	13.413	-164
Eigen vermogen per einde boekjaar	<u>68.748</u>	<u>55.335</u>
Bestemmingsreserve	-	-
Te betalen belastingen en sociale verzekeringen	11.435	8.162
Te betalen pensioenpremies	6.177	3.120
Te betalen overige lasten	10.294	5.294
	<u>27.906</u>	<u>16.576</u>
Nog te besteden posten	7.723	7.202
	<u>7.723</u>	<u>7.202</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>104.376</u></u>	<u><u>79.112</u></u>

Balans van de Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek/Waterland  
per 31 december 2022 versus 31 december 2021

6-03-23

	<u>31-12-22</u>	<u>31-12-21</u>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Waarborgsommen</b>		
Huurborg	1.815	1.815
	<u>1.815</u>	<u>1.815</u>
<b>Vorderingen op korte termijn</b>		
Te ontvangen subsidie	20.345	10.215
Te ontvangen rente	5	
	<u>20.350</u>	<u>10.215</u>
<b>Vooruitbetaalde posten</b>		
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	1.681	1.634
Crediteuren	-	1.895
Overige vooruitbetaalde kosten	155	-
	<u>1.836</u>	<u>3.529</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	382	250
ING bank- rekening-courant	36.514	7.796
ASN bank- spaarrekening	43.480	55.507
	<u>80.375</u>	<u>63.553</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>104.376</u></u>	<u><u>79.112</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Reserve uit voorgaande jaren	48.736	48.862
Resultaat huidig boekjaar	9.154	-126
Reserve uit voorgaande jaren Purmerend	6.598	6.636
Resultaat huidig boekjaar Purmerend	4.258	-38
	<u>68.747</u>	<u>55.334</u>
<b>Schulden op korte termijn</b>		
Te betalen loonheffingen	11.435	8.162
Te betalen pensioenpremies	6.177	3.120
Te betalen overigen	8.018	5.024
Restant subsidie Purmerend regenboogstad	2.276	270
	<u>27.906</u>	<u>16.576</u>
<b>Nog te besteden posten</b>		
Nog te besteden subsidies	4.489	4.696
Scholingsbudget	2.891	2.163
Boeken in-en verkoop	343	343
	<u>7.723</u>	<u>7.202</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>104.376</u></u>	<u><u>79.112</u></u>

**Exploitatie-overzicht van Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek-Waterland  
over boekjaar 2022 versus boekjaar 2021**

	<b>Actueel 2022</b>	<b>Begroting 2022 regulier</b>	<b>Actueel vorig boekjaar</b>
<b>INKOMSTEN</b>			
Subsidie gemeenten	352.374	254.272	254.272
Overige subsidies	-	-	17.550
Donaties particulieren	25	50	85
Rente	-	-	-
Overige inkomsten	238	50	650
	<u>352.637</u>	<u>254.372</u>	<u>272.557</u>
<b>UITGAVEN</b>			
Personeelskosten	235.008	188.075	188.470
Huisvestingskosten	27.439	26.990	26.021
Kantoorkosten	19.750	16.400	16.635
Publiciteit en PR	22.613	350	172
Opleidingen en documentatie	7.404	5.350	4.562
Voorlichtings- en lesmateriaal	250	400	724
Overige kosten	7.273	5.050	11.396
Overige projecten	19.487	4.250	24.741
	<u>339.224</u>	<u>246.865</u>	<u>272.721</u>
	<u>13.413</u>	<u>7.507</u>	<u>-164</u>



Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek-Waterland

Boekjaar: 2022  
Tot en met: 31-12-22

Totaal

in €

Actueel 2022	Begroting 2022	Actueel vorig boekjaar
-----------------	-------------------	------------------------------

**INKOMSTEN**

Subsidie gemeenten Zaanstad/Oostzaan/Wormerland	192.418	254.272	157.229
Subsidie gemeente Purmerend/Edam-Volendam/Beemster Waterland/Landsmeer	159.956		97.043
Overige subsidies	-		17.550
Donaties particulieren	25	50	85
Overige inkomsten	238	50	650
	<u>352.637</u>	<u>254.372</u>	<u>272.557</u>

**UITGAVEN**

**Personeelskosten:**

- Salarissen, loonheffing, sociale lasten etc.	205.591	171.000	167.618
- Salarislasten PR medewerkster	6.401		
- (Reservering) scholingsbudget	2.307		2.443
- ARBO dienst/herverzekering ZW	16.182	14.575	16.568
- Overige kosten	6.212	2.500	7.234
- Ontvangen ziekengelden	-1.685	-	-5.393
	<u>235.008</u>	<u>188.075</u>	<u>188.470</u>

**Huisvestingskosten:**

- Huur	20.941	21.000	20.354
- Voorschot energie	2.641	2.640	2.641
- Heffingen en belastingen	601	800	592
- Brandblusser aanschaf en onderhoud	46	75	74
- Klein onderhoud	-	25	-
- Schoonmaakkosten	2.080	2.200	2.149
- Overige kosten	1.128	250	212
	<u>27.439</u>	<u>26.990</u>	<u>26.021</u>

**Kantoorkosten:**

- Externe accountantskosten	4.456	4.400	4.556
- Externe salarisverwerking	750	750	703
- Verzekeringen	1.388	1.450	1.412
- Inrichten extra ruimte	746	-	-
- Computeronderhoud	7.565	6.000	4.710
- Kantoormateriaal	1.205	700	1.515
- Kopieerkosten	193	320	1.433
- Telefoonkosten	1.334	1.300	1.238
- Onderhoud website	1.361	1.100	757
- Portokosten	202	150	13
- Bank/giro kosten	274	180	200
- Overige kosten	277	50	98
	<u>19.750</u>	<u>16.400</u>	<u>16.635</u>

**Transport naar volgende pagina**

<u>70.440</u>	<u>22.907</u>	<u>41.431</u>
---------------	---------------	---------------

**Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek-Waterland**

**Boekjaar: 2022**  
**Tot en met: 31-12-22**

**Totaal**

in €

	Actueel 2022	Begroting 2022	Actueel vorig boekjaar
<b>Transport van vorige pagina</b>	70.440	22.907	41.431
<b>Publiciteit en PR:</b>			
- Pamfletten, folders, posters etc.	22.579	250	147
- Advertenties	-		25
- Representatie	34	50	-
- Overige kosten	-	50	-
	<u>22.613</u>	<u>350</u>	<u>172</u>
<b>Opleidingen en documentatie:</b>			
- Cursuskosten (incl. reiskosten)	2.554	200	297
- Contributies en abonnementen	4.307	5.000	4.219
- Documentatiekosten	543	100	45
- Overige kosten	-	50	-
	<u>7.404</u>	<u>5.350</u>	<u>4.562</u>
<b>Voorlichtings- en lesmateriaal:</b>			
- Drukwerk	250	100	724
- Nieuwsbrief	-	50	
- Overige kosten	-	250	
	<u>250</u>	<u>400</u>	<u>724</u>
<b>Overige kosten</b>			
- Reiskosten	7.273	5.000	4.223
- Overige kosten	-	50	7.173
	<u>7.273</u>	<u>5.050</u>	<u>11.396</u>
<b>Projecten</b>			
- 21 maart Purmerend	-	250	-
- Balina festival	-	-	22.839
- Overige projecten	17.184		
- Lezingen	2.303	4.000	1.902
	<u>19.487</u>	<u>4.250</u>	<u>24.741</u>
<b>Resultaat boekjaar</b>	<u>13.413</u>	<u>7.507</u>	<u>-164</u>



Stichting Bureau Discriminatiezaken  
Zaanstreek/Waterland  
Botenmakersstraat 42  
1506 TE ZAANDAM

Hoorn, 1 maart 2023

Behandeld door: P. Verburg

Referentie: 00111\_2022

---

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek/Waterland

### **A. Verklaring over de in het financieel jaarverslag 2022 opgenomen jaarrekening 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de in het financieel jaarverslag 2022 opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek/Waterland te Zaandam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek/Waterland per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met algemeen in Nederland aanvaarde verslaggevingsregels.

Wij merken op dat op de in de jaarrekening opgenomen begroting 2022 geen accountantscontrole is toegepast.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. het exploitatieoverzicht over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Daarnaast hebben wij het Controleprotocol Gemeente Zaanstad ASV in acht genomen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bureau Discriminatiezaken Zaanstreek/Waterland zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met algemeen in Nederland aanvaarde verslaggevingsregels. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.


Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoorn, 1 maart 2023  
Dijk accountancy & advies B.V.



P. Verburg RA